

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>4,630,770,474.46</b>	<b>5,796,831,584.44</b>	<b>5,622,798,017.94</b>	<b>4,804,804,040.96</b>	<b>174,033,566.50</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>961,457,934.59</b>	<b>5,466,751,219.29</b>	<b>5,308,663,915.53</b>	<b>1,119,545,238.35</b>	<b>158,087,303.76</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	263,679,664.24	3,335,890,580.54	3,344,904,145.90	254,666,098.88	-9,013,565.36
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	90,140.71	209,247,198.54	63,925,714.94	145,411,624.31	145,321,483.60
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	2,609,944.98	2,048,538.98	561,406.00	561,406.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	697,688,129.64	1,919,003,495.23	1,897,785,515.71	718,906,109.16	21,217,979.52
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>3,669,312,539.87</b>	<b>330,080,365.15</b>	<b>314,134,102.41</b>	<b>3,685,258,802.61</b>	<b>15,946,262.74</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,071,964,418.01	66,762,974.86	0.00	3,138,727,392.87	66,762,974.86
BIENES MUEBLES	2,772,666,846.34	156,354,533.56	131,509,379.45	2,797,512,000.45	24,845,154.11
ACTIVOS INTANGIBLES	28,506,052.32	6,305,068.22	7,583,961.76	27,227,158.78	-1,278,893.54
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-2,203,824,776.80	100,657,788.51	175,040,761.20	-2,278,207,749.49	-74,382,972.69
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**



**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



**C. P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS